



20/04/2026
ג' אייר/תשפ"ו

פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 20/04/2026

חברי ועדה נוכחים

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
חנוך ברש	יושב ראש		
רו"ח יוני נוטקיס, סגן חשב	חבר		
עו"ד יאיר אטינגר, יועמ"ש	חבר		
לאה חרש	מרכזת הוועדה		

רשמה	לאה חרש
------	---------

פרטי ההתקשרות המבוקשת:

מספר הבקשה	נושא הבקשה	תקנה תקציבית
18240 - 1820	מימוש אופציה עם חברת "מ.ג.ש יעוץ" לשם קבלת שירותי ייעוץ בתחומי התכנון מדיניות והיבטים נלווים במסגרת מכרז מרכזי והוראת תכ"ם שמספרה 16.9.8 <<	78010433
תאריך תחילת התקשרות	תאריך סיום התקשרות	שווי ההתקשרות
20/08/2025	31/12/2026	מס' פנייה במנוי"ף*
שם הספק	מדינה	מספר הספק (ח.פ.ח.צ.ע.מ/מספר עמותה)
מ.ג.ש יעוץ	ישראל	514385293

תיאור מהות ההתקשרות

מינהל תשתיות מבקש את אישור הוועדה להארכת התקשרות בשנה נוספת והפעלת רכיב האופציה עם חברת "מ.ג.ש יעוץ" (להלן: "החברה") לשם קבלת שירותי ייעוץ בתחומי התכנון מדיניות והיבטים נלווים במסגרת מכרז מרכזי והוראת תכ"ם שמספרה 16.9.8.

רקע לבקשה:

א. ביום 18.7.2024 אישרה ועדת המכרזים את זכייתה של חברת "מ.ג.ש יעוץ" בהליך פנייה תחרותית לביצוע הערכת לגיבוש מודל להערכת התועלות מפיתוח תשתית תיירותית (לאחר ביצועה) והערכה של מידת ההצלחה של מיזמי תשתית, הערכת המחיר של היעדר תחזוקה מספקת של התשתית וניטור מידת שביעות הרצון מהפיתוח התשתיתי שבוצע (מספר הפנייה 5/2024).

היקף התקשרות שאושר: 550,000 ₪ כולל מע"מ, עם אופציה לכמות נוספות של תפוקות (בחינת המודל שהוצע על 5 פרויקטים נוספים) בסכום של 150,000 ₪ כולל מע"מ, ההתקשרות אושרה לתקופה שנה מיום חתימת מורשי החתימה על ההסכם עם החברה הזוכה. למשרד שמורה האופציה להאריך את ההתקשרות לתקופה נוספת של עד שנה.

ההזמנה נפתחה על מלוא הסכום כולל רכיב האופציה בהתאם לאבני הדרך במכרז, מתאריך 4.9.2024. וללא תאריך סיום התקשרות.

ב. ביום 16.9.2025 אישרה ועדת המכרזים הרחבה והארכה של ההתקשרות לטובת גיבוש תכנית אופרטיבית לאזור הצפון (0-30) על מנת לבסס ולבדוק את המודלים שנבנו במסגרת המכרז שתהווה בסיס לשיח עם מנהלת תנופה.

ההרחבה אושרה בהיקף של 210,000 ₪ וזאת בהתאם לסעיף 1.2.8.1.2.5.4.2.8.16.9.8 "הרחבה מובנית מכוח המכרז לצורך התאמות ושינויים בפרויקט המקורי, בהיקף של 30% מהצעת המחיר".

יצוין כי תקופת ההתקשרות לא צוינה בפרוטוקול, וכן החלטת הוועדה התייחסה לסעיף בהוראת התכ"ם 1.2.8.1.2.5.4.2.8.16.9.8, ולא התייחסה לתקנה 33 של מימוש זכות ברירה.

במרכבה עודכנה הרחבת ההזמנה בתאריך 26.10.2025 ועד ליום 31.12.2026.

ג. **במסגרת ההתקשרות בוצע תהליך עומק על ידי החברה שכלל:**

- ניתוח והכרת השטח לרבות פגישות עם רשויות מקומיות, אקדמיה, גורמים שונים בתעשיית התיירות, משרדי ממשלה ועוד.
- מיפוי הפרויקטים בהם המשרד השקיע ובחנה עוגני תיירות נוספים בסביבת הפרויקטים,
- סקירת מנגנוני סיוע ומודלים לבקרת הצלחה במשרדי ממשלה בישראל ובעולם
- בחינת ההשלכות של היעדר תחזוקה.



- ד. ההמלצות והמסקנות המרכזיות מהעבודה הינם:
- בניית מודל הצלחה המתבסס על תפיסה כלכלית אזורית אשר נמדדת בפתיחת עסקים תיירותיים ונלווים, מלונות, גידול בשיעור התעסוקה ועוד.
 - דיוק הפרמטרים לבחינת הפרויקטים כגון שינוי במשקלי הפרמטרים בהתאם לסוג פרויקט, מתן עדיפות לפרויקטים בהם ישנן השקעות נוספות בסביבת הפרויקט.
 - הצעה למודל תחזוקה שייתן מענה לבעיות התחזוקה שעולות מהשטח.
- ה. במסגרת הפניה, החברה התבקשה ליישם את המודל הנבחר על 5 פרויקטים נבחרים עם אופציה להרחבת הפיילוט עבור הערכת 5 פרויקטים נוספים בעלות של עד 150,000 ש"ח כולל מע"מ.
- ו. סעיף 1.13.1.2 להוראת תכס 16.9.8 קובע כי "בהתאם לצורך, למזמין קיימת הזכות להאריך את תקופת ההתקשרות במספר תקופות נוספות ולפרקי זמן שונים על פי שיקול דעתו ("אופציה") וזאת עד למקסימום של 12 חודשים נוספים".
- ז. מבוקש אישור ועדת המכרזים להאריך את ההתקשרות בשנה נוספת, וכן לממש את רכיב האופציה הכלולה בהצעת המחיר של החברה.
- היקף התקשרות: ללא תוספת תקציב.
תקופת התקשרות: מיום חתימת מורשי החתימה מטעם המשרד ועד ליום 3.9.2027.

החלטת הוועדה

הוועדה קובעת את תקופת הבסיס להתקשרות למשך 24 חודשים, וכן מאשרת מימוש אופציה להארכת ההתקשרות למשך 12 חודשים נוספים עבור כלל רכיבי ההתקשרות.

היקף התקשרות: ללא תוספת תקציב.
תקופת התקשרות: עד ליום 3.9.2027.

האישור הינו בהתאם לתקנה 3ג(א) לתקנות חובת המכרזים.

הערה: אין לראות בפרוטוקול זה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. לצורך מימוש אישור ועדת מכרזים, יש לערוך הסכם שיחתם על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד. בלא הסכם חתום כנדרש לעיל, לא ניתן להתחיל במתן השירותים ו/או קבלת הטובין.

חתימת חברי הוועדה

שם	יושב ראש	חשב או נציגו	יועץ משפטי
תאריך	תנוך ברש	רו"ח יוני נוטקיס	עו"ד יאיר אטינגר
חתימה	20.4.26	משרד התיירות יוני נוטקיס, רו"ח סגן חשב בכיר	20.4.26